Мелибаев Манучехр

Интерактивная версия CV ↗

Руководитель IT-проектов · Product Owner · финтех и банкинг · Душанбе

Почта: manuchekhr@melibaev.com Telegram: @im_melibaev LinkedIn: открыть профиль

О себе

5+ лет в банковском IT: руководил тремя командами разработки (до 21 человека) основной банковской системы (АБС), сейчас руковожу продуктовой командой «Лояльность» (11 человек) в банке Эсхата, веду совместные проекты с соседними продуктами и наставничество двух Product Owner — помогаю им расти в бизнесе и технической части. Умею одновременно управлять разработкой, принимать продуктовые решения на основе метрик и разбираться в технической части: помимо управления брал отдельные back-end задачи на Golang, сейчас разрабатываю собственное мобильное приложение с ИИ-инструментами. Строю команды, которые работают автономно, и процессы, которые не держатся на ручном контроле.

Ключевые результаты

2025	«Лучшая фича 2025» банка Эсхата — Wake up bonus: механика, которая бонусом возвращает клиентов, переставших пользоваться приложением; подтверждено дипломом за подписью Председателя Правления
2 PO	Веду наставничество двух Product Owner банка: помогаю им расти в бизнесе и технической части

−70–90%	ручной отчётности и сверок (Alif Business)	**+200%**	участников программы «Рекомендуйте и заработайте» за месяц (Эсхата)
−25%	ручных операционных процессов (Алиф)	**×2**	доля клиентов, пригласивших друга (Эсхата)
>95%	релизов в срок без серьёзных сбоев (Алиф)	**14%**	экономии бюджета на кешбэк после пересмотра правил начисления (Эсхата)
×2	быстрее подключение магазинов-партнёров (Alif Business)	**100%**	стратегических инициатив квартала выполнены в срок (Эсхата)

Опыт работы

Product Owner, команда «Лояльность» апр 2025 — н. в.

ОАО «Банк Эсхата», Душанбе

- Руковожу командой из 11 человек: разработчики (серверная часть, банковская система ЦФТ, iOS и Android), тестировщик, дизайнер, бизнес- и data-аналитик, менеджер по развитию продукта; в подчинении менеджер и аналитики. Отвечаем за всё, что удерживает клиентов в банке: кешбэк, бонусы, «Рекомендуйте и заработайте», игровые механики в приложении, разные условия для разных групп клиентов.
- Веду наставничество двух Product Owner других команд банка: помогаю им расти в бизнесе и технической части.
- Договариваюсь о приоритетах между командами разработки всего банка, чтобы общие задачи решались быстро.
- По своей инициативе ввёл планирование задач на квартал вперёд — все стратегические инициативы квартала выполнены в срок.
- Перезапустил программу «Рекомендуйте и заработайте» по итогам исследования клиентов: участников +200% за месяц, приглашающих +425%, доля пригласивших друга среди зашедших выросла с 9,6% до 19,1%. Запустил индивидуальные промокоды для компаний-партнёров, чтобы привлекать клиентов друг друга.
- Управляю экономикой программы лояльности: доходы и расходы (P&L), стоимость привлечения клиента (CAC); решаю, какие механики оставить, убрать или усилить. Сократил бюджет на кешбэк на 14%: разобрал, за какие покупки банк платил без пользы для себя, и изменил правила начисления по категориям покупок.
- По своей инициативе разработал единое внутреннее положение о кешбэке для всего банка; согласовал «Рекомендуйте и заработайте» со службой операционных рисков.
- Выстроил исследование клиентов до разработки (Discovery): опросы в отделениях, наблюдение за работой отделений, разбор задач клиента (Jobs-to-be-Done), проверка гипотез.
- Веду совместные проекты с соседними продуктами нашего направления (вклады, карты, партнёрские программы) и службами банка: банковская система (АБС), мобильное приложение, риски, юристы, отделения.

- Отвечаю за продуктовую сторону собственной системы лояльности банка, которую строим вместо внешних решений: модуль кешбэка, админ-панель, база данных.
- Защищаю перед топ-менеджментом и Правлением механики новых продуктов, их экономику и новые внутренние нормативные документы (ВНД); отчитываюсь о результатах на квартальных отчётах (QBR) и разборах запусков (PIR).

IT Project Manager, Core Banking System

янв 2024 — апр 2025

ОАО «Алиф Банк», Душанбе

- Руководил тремя Scrum-командами (в пик — четырьмя параллельно), всего до 21 человека (разработчики, аналитики, тестировщики); в подчинении тимлид и менеджер.
- Организовал интеграцию основной банковской системы (АБС, Core Banking) с Налоговым комитетом, которая убрала часть ручной работы.
- Снизил объём ручных операционных процессов примерно на 25%.
- Более 95% релизов в срок без серьёзных сбоев у клиентов.

IT Project Manager, Alif Business и PRM

янв 2022 — янв 2024

ОАО «Алиф Банк», Душанбе

- Вёл несколько цифровых продуктов параллельно: Alif Business (банк для предпринимателей) и систему работы с партнёрами (PRM); подключение магазинов-партнёров ускорено в 2 раза.
- Руководил командой из 10 человек (разработчики и тестировщики), с готовым результатом в каждом спринте.
- Сократил ручную отчётность и сверки на 70–90%.
- Помимо управления брал отдельные back-end и front-end задачи — поэтому точнее оцениваю сроки и риски.
- Сократил переделки и ошибки после выпуска за счёт проработки требований до разработки.

Свои проекты

2026 — н. в.

- **«Мои Финансы»** — приложение учёта личных финансов (Flutter, iOS и Android): сам прошёл путь от MVP до 145 автотестов, с ИИ-инструментами. Скоро в App Store и Google Play.
- **TajHoney** (tajhoney.tj) — интернет-магазин мёда семейной пасеки: три языка, своя админка, лояльность, вход и заказы через Telegram. От ТЗ до запуска — сам, с ИИ (Next.js, PostgreSQL).
- **Свой сервер** — поднял домашний сервер для своих проектов (этот сайт и TajHoney): Docker, шифрование диска, Cloudflare Tunnel без открытых портов, резервные копии и мониторинг.

Социальные проекты

2019 — 2022

Офис гражданских свобод, фонд «Дасти Сабох»

- Координировал разработку образовательной игры и мобильного приложения против буллинга; исследовал пользователей в 5 школах: 190 учеников, 10 учителей, 30 родителей.
- Запустил экологический проект с нуля до 200+ активных участников в нескольких регионах.
- Социальная работа: оценка потребностей, координация медицинских и юридических служб.

Навыки

Управление	Несколько параллельных проектов и команд, Agile, Scrum и SAFe, планирование релизов, риски, делегирование, развитие людей, работа с топ-менеджментом.
Продукт и экономика	Discovery, проверка гипотез, приоритизация, метрики: активные пользователи (MAU), удержание, стоимость привлечения (CAC), новые клиенты (NTB) и продукты (NTP), активная клиентская база, P&L продукта, основы A/B-тестов.
Техника	Опыт back-end задач на Golang, SQL, Flutter (базово), архитектурные документы (ADR, C4), ИИ-инструменты разработки, Jira, Notion, Figma, Miro.
Языки	Таджикский — родной, русский — свободно, английский — B2.

Образование

Второе высшее	Программное обеспечение и разработка ПО — Таджикский технический университет имени академика М. С. Осими, 2026 — н. в.
Магистратура	Социальная работа — Таджикский национальный университет, 2018 — 2020
Бакалавриат	Менеджмент — Российский государственный гидрометеорологический университет, Санкт-Петербург, 2011 — 2018
Курс	AI Product Manager — управление AI-продуктами, внедрение ML-решений
Лидерство	Президент Совета иностранных студентов РГГМУ, 2013 — 2017; руководитель секторов культуры и медиа Ассоциации иностранных студентов, Санкт-Петербург, 2014 — 2017